

2020-2022年度 中期経営計画について

2020年9月23日

持続可能な社会を支える 世界一の「精密」を誰よりも先に創る

- コンプライアンスを最優先し、透明性の高い経営を実践します
- 時代の変化をつかみ、最先端の精密技術と精密なものづくりをたゆまず発展させ、社会に貢献します
- お客様の課題に真摯に取り組み、お客様のニーズに応える我々の『精密』を提案します

収益基盤4分野を軸に 新たな成長事業の創出

- 事業ポートフォリオを再構築し、将来の収益基盤4分野にメリハリの効いた経営資源投下
 - ①航空宇宙事業
安全・安心な社会を支える精密加工・製造技術
 - ②熱マネジメント事業
地球環境に優しい省エネを支える精密な熱設計・解析技術
 - ③精密油圧機器事業
世界のものづくりを支える精密油圧技術
 - ④半導体製造装置・MEMS・センサ事業
スマート社会の5G、人口知能、ビッグデータ、高機能端末を支えるMEMS製造プロセス、デバイス・高精度センサ設計製造技術

経営基盤の継続強化

- 組織文化/意識変革
- ガバナンス・内部統制・コンプライアンスの継続強化
- 全社基幹システム刷新

事業ポートフォリオ再構築から収益基盤4分野・新成長分野へ

事業ポートフォリオ再構築

収益基盤4分野

新成長
分野

航空宇宙
事業

防衛航空

民間航空

航空機エンジン用
熱交換器

航空宇宙事業

産業機器
事業

汎用熱交換器

LNG/プラント熱交換器

精密油圧機器

熱マネジメント
事業

精密油圧
機器事業

ICT事業

半導体製造装置

MEMSデバイス製造

センサ設計・開発

オゾン発生装置

半導体製造装置
MEMS・センサ
事業

精密技術の追究・発展

- ・精密加工・特殊工程
- ・油圧電動共創
- ・脚揚降分散型油圧システム
- ・熱マネジメント
- ・金属3D積層造形
- ・大容量・高濃度オゾン生成
- ・シリコン・化合物半導体加工
- ・圧電薄膜
- ・高精度MEMSセンサ設計

社会課題の解決による
成長市場の開拓

- ・エアモビリティ
- ・省エネ・地球温暖化対策
- ・通信/IoT
- ・自動運転/MaaS
- ・電動化・電子部品冷却
- ・予防医療・ウェアラブル
- ・洗浄・殺菌
- ・資源開発支援
- ・人工衛星

経営基盤の継続強化

組織文化/意識変革

自らの原点に立ち還る

- 住友事業精神
- 当社企業理念及び行動規範

ガバナンス・内部統制・コンプライアンス継続強化

- ガバナンス強化諸施策推進
- 三線ディフェンス構築
- コンプライアンス・品質・安全最優先

全社基幹システム刷新

- 経営と事業を支える次世代ITシステム基盤の構築

住友事業精神『営業の要旨』

第一条

我が住友の営業は、信用を重んじ、確実を旨とし、以てその鞏固隆盛を期すべし

第二条

我が住友の営業は、時勢の変遷、理財の得失を計り、弛張興廃することあるべしと雖も、苟も浮利に趨り、軽進すべからず

※住友合資会社社則（昭和3年制定）より

当社企業理念『光かがやくその未来(ゆくて)』

私たちは、独創的な未来技術で発展し続け、豊かな明日を拓きます。

- 法令等を遵守し、高い倫理観に基づき事業活動を行います。
- お客様の満足とニーズを第一とし、魅力ある存在をめざします。
- 時代の風を感じとり、世界に目を向け変化に挑戦します。
- 人を大切にし、多様な個性の実現と調和をはかります。
- 社会に心をひらき、環境、地域との調和、共存に努めます。

数値目標

COVID-19の中長期的な影響を見通せないことから、今中期計画では数値目標は設定せず、今後の状況を見極めた後あらためて設定することとしました。

なお、直近3年間の実績は下のとおりです。

